

Centre Inffo

Agnès Berjon, présidente Intermife Auvergne-Rhône-Alpes

La guidance professionnelle personnalisée, au service de l'insertion

À l'occasion des 40 ans des Maisons de l'information et de la formation (Mife) qui sont célébrées les 19 et 20 juin à Lyon, rencontre avec Gaston Paravy, président d'Intermife France et Agnès Berjon, présidente d'Intermife Auvergne-Rhône-Alpes. Retour sur un acteur historique de l'accompagnement qui entend bien continuer à diffuser sa pédagogie de l'orientation. Premier volet d'une série d'articles consacrés à cet événement.

Par [Nicolas Deguerry](#), - Le 19 juin 2023.

Les MIFE célèbrent leurs 40 ans, quel a été leur principal apport ?

Gaston Paravy ^[1] **Voir [notre portrait](#)**. – Créées en 1982 sur initiative de l'État, les Mife se sont développées en lien avec les collectivités territoriales, en particulier les Régions. Trois Mife expérimentales – Savoie Chambéry, Évry et Cergy -, ont ouvert la voie à tout un réseau national qui prenait en compte l'orientation professionnelle des adultes. En particulier, tout ce public souvent désespéré qui ne trouvait pas de solution dans les moyens de l'époque : les bases de données d'information sur la formation étaient peu importantes et, surtout, il n'y avait pas d'accompagnement au cheminement vers le retour à l'emploi. Les Mife ont mis en exergue cette idée que l'insertion supposait un accompagnement spécifique que l'on a qualifié progressivement de guidance professionnelle personnalisée (GPP). Plus que le développement des structures, c'est aujourd'hui cette stratégie de l'orientation des adultes qui fonde l'universalité du message des Mife : célébrer le 40e anniversaire des Mife, c'est célébrer un courant éducatif d'orientation des adultes.

Agnès Berjon ^[2] **Voir [notre article](#)**. – Au-delà du service rendu directement par les Mife aux entreprises, demandeurs d'emploi et salariés, cela passe également par des actions de professionnalisation que nous conduisons pour le Carif Auvergne-Rhône-Alpes, mais aussi Nouvelle-Aquitaine et bientôt Pays de la Loire. C'est aussi l'apport des Mife, nous ne sommes pas propriétaires de notre pédagogie, dans le sens où l'important pour nous est de pouvoir diffuser cette universalité pédagogique au plus grand nombre. Nous sommes prêts à assister les différentes Régions sur l'accompagnement des personnes, en particulier les seniors.

Pourquoi la guidance ?

Agnès Berjon – L'appellation Mife marque le besoin d'information sur la formation, le terme de guidance marque la nécessaire temporalité de l'accompagnement, tourné vers les demandeurs d'emploi et les salariés. Le terme professionnel renvoie à l'emploi, finalité ultime de l'orientation. Mais avant l'emploi, il y a tous les moyens d'élaboration d'un nouveau projet professionnel : formation, création d'entreprises, VAE, etc.

Gaston Paravy – Il y a cette conviction que quelle que soit l'image la plus cabossée qu'une personne puisse donner d'elle-même, il y a toujours une zone de sa personnalité que grâce à l'accompagnement, on peut faire émerger. C'est ce que nous appelons le lieu d'excellence d'une personne, à partir duquel se construit le projet

de formation ou d'insertion. C'est cette stratégie de la maïeutique du sujet qui nous permet de remettre la personne en action.

Agnès Berjon – La maïeutique du sujet est un terme qui nous a été transmis par le sociologue Henri Desroche^[3] 1914- 1994. Henri Desroche était également théologien et philosophe. avec lequel nous avons travaillé sur ces stratégies éducatives d'orientation. Pour lui, cela commençait par la stratégie du sujet, c'est-à-dire connaître la personne : savoir d'où elle vient, quels sont ces désirs, ces enracinements, ses expériences... Il nous a transmis ses outils^[4] L'histoire de vie et l'autobiographie raisonnée. et sa méthodologie formative, que nous avons appliquée à l'orientation des adultes pour aider les personnes à repartir sur des projets de formation. La finalité a toujours été d'élaborer un nouveau projet professionnel dans l'objectif d'un retour ou maintien dans l'emploi.

Quelle place les Mife occupent-elles aujourd'hui dans le paysage de l'accompagnement ?

Agnès Berjon – On peut dire que nous avons été les précurseurs du conseil en évolution professionnelle. C'est la déclinaison de la guidance, au sens où le CEP réunit information, conseil et accompagnement. Mais la spécificité des Mife, c'est cette pédagogie de l'accompagnement que nous déployons avec la maïeutique du sujet. Il y a une médiation éducative qui fait que le conseiller Mife n'est pas un distributeur de conseils ou d'informations mais un professionnel en charge de cette maïeutique qui vise à aider la personne à avoir une parole sur son expérience, sa vie personnelle et professionnelle. Cet appui prend du temps car il est très personnalisé et s'adapte à la situation de la personne. Dans la mesure où nous ne représentons pas un réseau important, notre place n'est pas institutionnelle, mais demeure une place de recherche-action en orientation des adultes. Ce qui nous intéresse, c'est comment s'y prendre pour obtenir de la personne un déclic pour qu'elle élabore un nouveau projet professionnel ? Comment s'y prendre pour qu'elle se motive ? C'est toujours cette question qui nous taraude parce que chaque personne est un mystère, dans le sens où elle est unique et qu'il faut que le conseiller s'adapte à cette unicité de la personne.

- **Rencontres nationales des Mife, « Travail, Orientation, Motivation – Perspectives européennes », lundi 19 et mardi 20 juin, Lyon :** <https://intermife.fr/blog/rencontres-nationales-des-mife-19-et-20-juin-2023-a-lyon/>

Centre Inffo vous conseille également

- [La Région des Pays de la Loire lance son « Big Bang de l'emploi »](#)
Le Conseil régional des pays de la Loire a inauguré le 3 mars à Angers la première étape de son nouvel évènement dédié à l'emploi,...
- [Centre-Val de Loire : mobilisation pour les publics éloignés de la formation](#)
Le Conseil régional de Centre-Val de Loire a réuni 250 personnes travaillant pour des organismes de formations et l'orientation afin de réfléchir sur « la...
- [Vidéo UHFP 2023 – Diagorient analytics aide à la gestion des parcours professionnels](#)
*Développé par la start-up d'État Diagorient, Diagorient Analytics est un outil de diagnostic emploi-formation multi-sujets (sectoriels, territoriaux, métiers d'avenir, etc.).
Présentation éclair, en marge de l'Université...*

Notes

1. ↑ Voir [notre portrait](#).
2. ↑ Voir [notre article](#).
3. ↑ 1914- 1994. Henri Desroche était également théologien et philosophe.
4. ↑ L'histoire de vie et l'autobiographie raisonnée.